

令和7年度

草津市土地開発公社

事業報告書および収支決算書

草津市土地開発公社

令和7年度 草津市土地開発公社事業報告書

(事業の概要)

「公有地の拡大の推進に関する法律」第1条の目的のもとに、草津市の健全な発展と秩序ある整備、また、市民の福祉の向上に寄与するため適正な運営に努めました。

令和7年度の具体的な事業については、公有地取得事業に関し、平野南笠線整備事業として、用地214.76㎡を、25,341,680円で取得いたしました。

また、開発事業用地取得事業に関し、烏丸半島中央部観光施設事業において、令和7年7月15日に株式会社JPFと土地売買予約契約を締結いたしました。また、同日、烏丸半島中央部複合型観光集客施設の活用に係るまちづくりに関する基本協定を、草津市と株式会社JPF、株式会社JPFサーフで締結されました。

当年度における財政状況といたしましては、保有地の有償貸付を図るとともに経費の節減に努めましたが、8,810,546円の純損失になったところであります。

今後におきましても、保有地の処分の推進、適正な借入れや有償貸付を図るなど、公社経営の健全化に向け推進してまいります。

令和7年度 草津市土地開発公社事業地取得

業 務 名	所 在	取得面積(m ²)	取得契約額(円)	取 得 先	契 約 日
平野南笠線整備事業	草津市南笠町字九ノ木1087-4	214.76	25,341,680	伊庭 嘉隆	R8.3.31
公有地取得事業 計		214.76	25,341,680		

損益計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

1.事業収益

(1)公有地取得事業収益	0 円	(附属明細書1P)		
(2)土地造成事業収益	0 円	(附属明細書1P)		
(3)附帯等事業収益	6,236,512 円	(附属明細書1P、3P)	<u>6,236,512 円</u>	(A)

2.事業原価

(1)公有地取得事業原価	0 円	(附属明細書2P)		
(2)土地造成事業原価	0 円	(附属明細書2P)		
(3)附帯等事業原価	0 円	(附属明細書2P)	<u>0 円</u>	(B)

事業総利益

6,236,512 円 (C) (A) - (B)

3.販売費及び一般管理費

15,186,364 円 (附属明細書4P) 15,186,364 円 (D)

事業損失

8,949,852 円 (E) (C) - (D)

4.事業外収益

(1)受取利息	139,306 円	(附属明細書3P)		
			<u>139,306 円</u>	(F)

5.当期純損失

8,810,546 円 (E) - (F)

貸借対照表
(令和8年3月31日)

資産の部			負債の部		
1 流動資産			1 流動負債		
定期預金	66,126,900円	(附属明細書5P)	未払金		
通知預金	0円	(附属明細書5P)	事業未払金	25,341,770円	(附属明細書10P)
決済用預金	0円	(附属明細書5P)	その他の未払金	176,320円	(附属明細書10P)
普通預金	45,316,818円	(附属明細書5P)	短期預り金	169,302円	(附属明細書11P)
当座預金	0円	(附属明細書5P)	仮受金	0円	(附属明細書11P)
預金合計		111,443,718円	短期借入金	1,457,067,000円	(附属明細書12P、13P)
			流動負債合計		<u>1,482,754,392円</u>
公有用地	2,134,221,552円	(附属明細書6P)	2 固定負債		
代行用地	0円	(附属明細書6P)	長期預り金	56,126,900円	(附属明細書11P)
代替地	0円	(附属明細書7P)	固定負債合計		56,126,900円
観光施設用地	549,670,902円	(附属明細書6P)			
完成土地	0円	(附属明細書7P)	負債合計		<u>1,538,881,292円</u>
開発中土地	0円	(附属明細書8P)			
		2,683,892,454円			
立替金	0円	(附属明細書9P)			
未収金	261,622円	(附属明細書9P)	資本の部		
仮払金	71,574円	(附属明細書9P)	1 資本金		
		333,196円	基本財産	10,000,000円	(附属明細書14P)
			資本金合計		10,000,000円
流動資産合計		<u>2,795,669,368円</u>	2 準備金		
			前期繰越準備金	1,255,598,622円	(附属明細書14P)
2 固定資産			当期純損失	8,810,546円	
有形固定資産	0円		準備金合計		1,246,788,076円
固定資産合計		<u>0円</u>	資本合計		<u>1,256,788,076円</u>
資産合計		<u>2,795,669,368円</u>	負債・資本合計		<u>2,795,669,368円</u>

財産目録

(令和8年3月31日)

区 分 摘 要 金 額	区 分 摘 要 金 額
資産の部	負債の部
流動資産	流動負債
定期預金 66,126,900円	未払金 事業未払金 25,341,770円
通知預金 0円	その他の未払金 176,320円
決済用預金 0円	短期預り金 経費預り金 169,302円
普通預金 滋賀銀行草津市役所代理店 45,316,818円	仮受金 0円
当座預金 0円	短期借入金 1,457,067,000円
預金合計 111,443,718円	流動負債合計 1,482,754,392円
公有用地 市道若竹3号線道路整備事業他 2,134,221,552円	固定負債
代行用地 0円	長期預り金 56,126,900円
代替地 0円	
観光施設用地 烏丸半島中央部観光施設事業 549,670,902円	負債合計 1,538,881,292円
完成土地 0円	
開発中土地 0円	
立替金 0円	資本の部
未収金 261,622円	資本金 基本財産 10,000,000円
仮払金 人件費仮払金 71,574円	準備金 前期繰越準備金 1,255,598,622円
流動資産合計 2,795,669,368円	当期純損失 8,810,546円
固定資産	準備金合計 1,246,788,076円
有形固定資産 0円	資本合計 1,256,788,076円
固定資産合計 0円	負債・資本合計 2,795,669,368円
資産合計 2,795,669,368円	

キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

I	事業活動によるキャッシュ・フロー	
	公有地取得事業及び開発事業用地取得事業収入	56,126,900 円
	その他事業収入	6,236,512 円
	補助金等収入	0 円
	公有地取得事業及び開発事業用地取得事業支出	△ 14,060,853 円
	土地造成事業支出	0 円
	取得に係る支出	0 円
	管理に係る支出	0 円
	その他事業支出	0 円
	人件費支出	△ 12,732,331 円
	その他の業務支出	△ 2,625,272 円
	小計	<u>32,944,956 円</u>
	利息の受取額	139,306 円
	利息の支払額	0 円
	事業活動によるキャッシュ・フロー	<u>33,084,262 円</u>
II	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	投資有価証券の取得による支出	0 円
	投資有価証券の売却による収入	0 円
	有形固定資産の取得による支出	0 円
	有形固定資産の売却による収入	0 円
	投資活動によるキャッシュ・フロー	<u>0 円</u>
III	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	短期借入による収入	1,457,067,000 円
	短期借入金の返済による支出	△ 1,401,000,000 円
	長期借入による収入	0 円
	長期借入金の返済による支出	0 円
	公社債の発行による収入	0 円
	公社債の償還による支出	0 円
	金銭出資の受入による収入	0 円
	財務活動によるキャッシュ・フロー	<u>56,067,000 円</u>
IV	現金及び現金同等物増加額(又は減少額)	<u>89,151,262 円</u>
V	現金及び現金同等物期首残高	<u>22,292,456 円</u>
VI	現金及び現金同等物期末残高	<u>111,443,718 円</u>

役員の異動に関する事項

令和8年3月31日現在

役職名	氏名	現職名	就任	辞任
理事長	橋川 渉	市長	令和 6年 4月 1日 重任	
副理事長	辻川 明宏	副市長	令和 6年 4月 1日 重任	
理事	南川 等	副市長	令和 6年 7月 1日 就任	
(理事)	(遠藤 覚)	市議会議員	令和 6年 9月30日 就任	令和 7年11月14日 辞任
理事	先成 俊士	市議会議員	令和 7年11月14日 就任	
(理事)	(中嶋 昭雄)	市議会議員	令和 6年 4月 1日 重任	令和 7年11月14日 辞任
理事	瀬川 裕海	市議会議員	令和 7年11月14日 就任	
理事	藤田 雅也	教育長	令和 6年 4月 1日 重任	
理事	岸本 久	総合政策部長	令和 7年 4月 1日 就任	
理事	金森 敏行	総務部長兼法令遵守監	令和 6年 4月 1日 重任	
理事	太田 一郎	環境経済部長 兼上下水道部理事	令和 7年 4月 1日 就任	
理事	一浦 辰己	特命監兼都市計画部長	令和 6年 4月 1日 重任	
理事	奥山 敏樹	建設部長	令和 7年 4月 1日 就任	
常務理事	松下 正寿		令和 6年 4月 1日 重任	
(監事)	(西村 隆行)	市議会議長	令和 6年 9月30日 就任	令和 7年11月14日 辞任
監事	遠藤 覚	市議会議長	令和 7年11月14日 就任	
監事	岡野 則男	代表監査委員	令和 6年 4月 1日 重任	

草津市土地開発公社 役員および職員名簿

令和8年4月1日現在

役員

職員

役職名	氏名	現職名	摘要
理事長	橋川 渉	市長	令和 8年 4月 1日 重任
副理事長	辻川 明宏	副市長	令和 8年 4月 1日 重任
理事	南川 等	副市長	令和 8年 4月 1日 重任
理事	先成 俊士	市議会議員	令和 8年 4月 1日 重任
理事	瀬川 裕海	市議会議員	令和 8年 4月 1日 重任
理事	藤田 雅也	教育長	令和 8年 4月 1日 重任
理事	岸本 久	総合政策部長	令和 8年 4月 1日 重任
理事	荒川 武仁	総務部長 兼法令遵守監	令和 8年 4月 1日 就任
理事	太田 一郎	環境経済部長 兼上下水道部理事	令和 8年 4月 1日 重任
理事	一浦 辰己	特命監 兼都市計画部長	令和 8年 4月 1日 重任
理事	宮嶋 茂生	建設部長	令和 8年 4月 1日 就任
常務理事	松尾 俊彦		令和 8年 4月 1日 就任
監事	遠藤 覚	市議会議長	令和 8年 4月 1日 重任
監事	岡野 則男	代表監査委員	令和 8年 4月 1日 重任
	14名		

職名	氏名	備考
常務理事	松尾 俊彦	草津市土地開発公社常務理事兼事務局長
理事 (烏丸半島利用担当)	一浦 辰己	特命監(都市戦略担当)兼都市計画部長兼草津市土地開発公社理事(烏丸半島利用担当)
管理業務課長	門田 忍	総合政策部企画調整課長兼草津市土地開発公社管理業務課長
参事	永原 長吾	環境経済部副部長(企業立地推進担当)兼企業立地推進室長兼総合政策部管理業務課参事兼草津市土地開発公社管理業務課参事
課長補佐	永田 厚子	総合政策部企画調整課課長補佐兼草津市土地開発公社管理業務課課長補佐
副参事	松永 智行	総合政策部企画調整課付副参事(草津市土地開発公社派遣)
係長	高橋 佑輔	総合政策部企画調整課企画調整係長兼草津市土地開発公社管理業務課係長
専門員	中嶋 行範	環境経済部企業立地推進室企業立地推進係長兼総合政策部企画調整課専門員兼草津市土地開発公社管理業務課専門員
主査	平田 智之	建設部公園緑地課整備係主査兼総合政策部企画調整課主査兼草津市土地開発公社管理業務課主査
主査	川端 勇輝	総合政策部企画調整課主査兼草津市土地開発公社管理業務課主査
主任	永井 亮	総合政策部企画調整課主任兼草津市土地開発公社管理業務課主任
主任	吉田 幸之助	環境経済部企業立地推進室主任兼総合政策部企画調整課主任兼草津市土地開発公社管理業務課主任
	西川 誠	会計年度職員
	平居 優香	会計年度職員
職員数	14名	

理事会(役員会)に関する事項

開	催	日	議案番号	議	案
第1回		令和7年5月27日	議第1号	令和6年度 草津市土地開発公社事業報告および収支決算について	原案可決
第2回		令和7年6月30日	報告事項	烏丸半島中央部複合型観光集客施設事業について	了承
第3回		令和8年3月26日	議第2号	現草津警察署用地取得事業の変更につき議決を求めることについて	原案可決
			議第3号	平野南笠線整備事業の委託事業の受託につき議決を求めることについて	原案可決
			議第4号	頓蓮池産業用地造成事業について	原案可決
			議第5号	令和7年度 草津市土地開発公社事業計画(変更)、会計補正予算(第1号)および会計資金計画補正(第1号)について	原案可決
			議第6号	令和8年度 草津市土地開発公社事業計画、会計予算および会計資金計画について	原案可決
監 査		令和7年5月22日		令和6年度 草津市土地開発公社会計決算監査実施	

監査意見書

草津市土地開発公社定款第22条の規定に基づき、令和7年度決算書並びに関係諸帳簿を監査した結果、
適正に処理されていたことを確認した。

以上、監査の結果を報告します。

令和 8年 5月20日

草津市土地開発公社
理事長 橋川 涉 様

草津市土地開発公社

監 事 遠藤 覚



監 事 岡野 則男

