

# 《令和4年度 上下水道部 組織目標の達成状況》

◆目標管理者  
部長 横山 晃

**主** 令和4年度当初予算概要「主な事業の概要」に関連する項目には、「4. 課題解決に向けた令和4年度の具体的な取組」欄に、左の記号を記載しています。

## 1. 現状認識 (重点目標の背景となる現状・社会の動向・現場の課題など)

<水道事業>  
・昭和39年に一部給水開始した上水道施設(取水・導水・送水・配水等)の老朽化が進み、大量更新時期を迎えています。  
1 ・近年の地震・風水害等による上水道施設被害の激甚化を踏まえ、災害に強い浄水場等のライフラインの確保が求められています。  
・草津市水道ビジョンにおいて「災害に負けない水の道を築きます。」を目標に掲げ、事故・災害対策を施策として位置づけています。

<水道事業(経営)>  
・節水型社会の進行により水道料金収入の大幅な伸びは期待できない状況です。  
・水道ビジョンおよび経営計画に基づき事業展開を図っています。  
2 ・昭和39年の一部供用開始から55年以上が経過し、老朽化した水道管の更新と併せて、震災等に備えたライフラインとしての機能確保が求められています。  
・水需要の減少など水道事業を取り巻く環境の変化に注視し、引き続き事業の推進と安定した事業経営を続けていくことが必要です。

## 2. 重点目標

① 草津市水道ビジョンに基づき基幹管路である中大口径管、医療拠点および災害対策拠点、避難所に至る管路の更新による耐震化を優先的に進めます。

② ロクハ浄水場および関連施設の浸水対策、北山田浄水場の耐震補強を進めます。  
また、老朽化した機械・電気設備について、計画的に更新を行います。

③ <水道事業(経営)>  
老朽水道管の更新の順次実施、災害に備えたライフラインとしての機能確保を考慮した整備・更新・改修を進めながら、安定的な水道水の供給と健全な経営を継続して行えるよう、新たに策定した第2次草津市水道ビジョンに基づき、水道料金の10%還元を令和9年度末まで実施します。  
また、経営状況の確認を行い、長期的な視点で公営企業としての健全経営を目指し、経営基盤の強化に努めます。

## 3. 目標達成のための取組と成果目標

① 【取組】  
第2次草津市水道ビジョンに基づき、更新工事を行います。  
(令和4年度事業費) 439,433千円  
【成果目標】  
配水管の更新  
令和4年度事業費分 更新延長 2.4km

② 【取組】  
(1)北山田浄水場配水池耐震補強工事を行います。  
(令和4年度事業費) 281,452千円  
(2)ロクハ浄水場新館浸水対策工事を行います。  
(令和4年度事業費) 18,535千円  
(3)老朽化した設備の更新を行います。  
(令和4年度事業費) 190,897千円  
【成果目標】  
(1)北山田浄水場配水池耐震補強工事  
(2)浸水対策  
(3)機器等の更新  
・北山田浄水場一次ろ過池排水扉 3基  
・北山田浄水場緩速ろ過流量計 8台  
・ロクハ浄水場次亜塩素素生成装置電極 1式  
・ロクハ浄水場新館高度処理施設電気設備 1式  
・岡本高区配水池電気設備 1式  
・南笠高区配水池電気設備 1式  
・岡本高区配水池流入調節弁 1台  
・南笠高区配水池流入調節弁 1台

③ 【取組】  
事業や経営状況の把握を行い、第2次草津市水道ビジョンに基づく進捗管理を行います。  
【成果目標】  
経営計画における目標達成状況や経営状況の把握と分析を行い、上下水道事業運営委員会への報告および公表を行います。

## 4. 課題解決に向けた令和4年度の具体的な取組 【年度末実績】

① 【取組実績】  
草津市水道ビジョンに基づき、更新を行いました。  
【成果目標実績】  
配水管更新工事を実施いたしました。  
更新延長 2.7km

**主** 【取組実績】  
(1)北山田浄水場配水池耐震補強工事を実施しました。  
(2)ロクハ浄水場新館浸水対策工事を実施しました。  
(3)老朽化した設備の更新を実施しました。  
【成果目標実績】  
(1)北山田浄水場配水池耐震補強工事(3か年工事の1年目)を完了しました。  
(2)ロクハ浄水場新館の浸水対策を完了しました。  
(3)下記の機器等の更新工事を実施しました。  
・北山田浄水場一次ろ過池排水扉 3基  
・北山田浄水場緩速ろ過流量計 8台  
・ロクハ浄水場次亜塩素素生成装置電極 1式  
・ロクハ浄水場新館高度処理施設電気設備 ※ 1式  
・岡本高区配水池電気設備 ※ 1式  
・南笠高区配水池電気設備 ※ 1式  
・岡本高区配水池流入調節弁 1台  
・南笠高区配水池流入調節弁 1台  
(※令和5年度へ繰越)

③ 【取組実績】  
第2次草津市水道ビジョンに掲げる各数値や指標等の確認、実績との比較検証を行いながら、健全な事業運営に努めました。  
【成果目標実績】  
水道ビジョンおよび水道事業経営計画(平成27年度～令和3年度)の最終年度である令和3年度決算について、計画に掲げる目標達成状況や経営状況の確認分析等を行い、上下水道事業運営委員会へ報告を行うとともに、市HPなどを通じ、決算状況の公表を行いました。

1. 現状認識 (重点目標の背景となる現状・社会の動向・現場の課題など)
<p>&lt;下水道事業&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公共下水道の事業着手から45年が経過し、今後は施設の老朽化が進み、維持管理・更新費用の増大が見込まれます。</li> <li>・今後、効率的な施設管理を行うためには、優先順位を付けて計画的に事業を進めるとともに、事業を平準化する必要があります。</li> <li>・大震災の発生に備え、災害に強いライフラインの確保が求められており、下水道施設の耐震化について市民意識が高まっています。</li> </ul>
<p>&lt;下水道事業(経営)&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・昭和49年の事業着手から45年以上が経過し、普及率も高水準に達しています。今後は老朽化施設の更新や効率的な維持管理に主眼をおいた事業運営が必要となっています。</li> <li>・下水道事業は利用者のみならずからの下水道使用料のほか、総務省の繰出基準に基づく一般会計からの繰入金により経営を行っています。</li> <li>・使用料収入はほぼ横ばい傾向となっていますが、下水道事業を取り巻く環境の変化に注視し、引き続き事業の推進と安定した事業経営を続けていくことが必要です。</li> </ul>

2. 重点目標
<p>④ 草津市下水道事業第9期経営計画に基づき、計画的に施設を点検・調査し、更新を進めます。</p> <p>また、災害対策拠点、避難所等からの排水を受ける重要な幹線等の耐震化を計画的に進めます。</p>
<p>&lt;下水道事業(経営)&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・老朽化が進む施設の点検調査を実施し、施設の状況を把握した上で、老朽化と災害への対策を行うと同時に、集中して実施してきた初期投資の更新時期の平準化を目指します。</li> <li>・草津市下水道事業第9期経営計画に基づき、「下水道施設の更新・災害対策を推進」するとともに、「経営の健全化」を図ることにより、「下水道の安定運営」を行います。</li> <li>・総務省基準外の繰出金について、段階的な削減を行うことにより、独立採算の実現を目指します。</li> </ul>

3. 目標達成のための取組と成果目標												
<p>【取組】</p> <p>(1)施設の点検・調査、更新を行います。 (令和4年度事業費) 132,240千円 (うち令和3年度予算繰越額) 48,990千円</p> <p>(2)耐震対策の工事等を行います。 (令和4年度事業費) 39,890千円</p> <p>④【成果目標】</p> <p>(1)カメラ調査、施設の更新</p> <table border="0"> <tr><td>・カメラ調査延長</td><td>8.6km</td></tr> <tr><td>・マンホールポンプ更新</td><td>6基</td></tr> <tr><td>・マンホールポンプ制御盤更新</td><td>3面</td></tr> <tr><td>・下水道管管更生工</td><td>244m</td></tr> </table> <p>(2)耐震対策工事</p> <table border="0"> <tr><td>・マンホール継手対策</td><td>58箇所</td></tr> <tr><td>・下水道管管更生工</td><td>5.5m</td></tr> </table>	・カメラ調査延長	8.6km	・マンホールポンプ更新	6基	・マンホールポンプ制御盤更新	3面	・下水道管管更生工	244m	・マンホール継手対策	58箇所	・下水道管管更生工	5.5m
・カメラ調査延長	8.6km											
・マンホールポンプ更新	6基											
・マンホールポンプ制御盤更新	3面											
・下水道管管更生工	244m											
・マンホール継手対策	58箇所											
・下水道管管更生工	5.5m											
<p>【取組】</p> <p>事業や経営状況の把握を行い、草津市下水道事業第9期経営計画に基づく進捗管理を行います。</p> <p>⑤【成果目標】</p> <p>経営計画における目標達成状況や経営状況の把握と分析を行い、上下水道事業運営委員会への報告および公表を行います。</p>												

4. 課題解決に向けた令和4年度の具体的な取組 【年度末実績】										
<p>【取組実績】</p> <p>(1)施設の点検・調査、更新を行いました。</p> <p>(2)耐震対策の工事を行いました。</p> <p>④【成果目標実績】</p> <p>(1)カメラ調査、施設の更新</p> <table border="0"> <tr><td>・カメラ調査延長</td><td>9.4km</td></tr> <tr><td>・マンホールポンプ更新</td><td>12基</td></tr> <tr><td>・マンホールポンプ制御盤更新</td><td>3面</td></tr> <tr><td>・下水道管管更生工</td><td>196.9m</td></tr> </table> <p>(2)耐震対策工事</p> <table border="0"> <tr><td>マンホール継手対策</td><td>50箇所</td></tr> </table>	・カメラ調査延長	9.4km	・マンホールポンプ更新	12基	・マンホールポンプ制御盤更新	3面	・下水道管管更生工	196.9m	マンホール継手対策	50箇所
・カメラ調査延長	9.4km									
・マンホールポンプ更新	12基									
・マンホールポンプ制御盤更新	3面									
・下水道管管更生工	196.9m									
マンホール継手対策	50箇所									
<p>【取組実績】</p> <p>草津市下水道事業第9期経営計画に掲げる各数値や指標等の確認、実績との比較検証を行いながら、健全な事業運営に努めました。</p> <p>⑤【成果目標実績】</p> <p>草津市下水道事業第8期経営計画(平成28年度～令和3年度)の最終年度である令和3年度決算について、計画に掲げる目標達成状況や経営状況の確認分析等を行い、上下水道事業運営委員会へ報告を行うとともに、市HPなどを通じ、決算状況の公表を行いました。</p>										