

まちづくり会社設立に向けた取り組みの報告

1. 第1回準備会

■日 時 2012年7月3日(火) 17時～19時

■場 所 草津商工会議所

■出席者 委員6名(6名中)、草津市11名、アドバイザー1名、コンサルタント4名、
商工会議所事務局2名。

(1) 設立準備会の設置について

①設立準備会要領の検討・承認、②構成員の確認、③設立スケジュールの確認

(2) 会社設立に向けての準備について

①「設立趣意書」の検討、②「会社概要書」の検討、③「出資依頼書」および主要出
資者の検討

(3) 来年度(25年度)事業計画について

①アニマート跡地利用の条件整理、②アニマート跡地利用の事業方針、③今後の事業
化に向けての進め方

2. 第1回準備会<実務者会議>

■日 時 2012年7月10日(火) 16時～19時

■場 所 草津商工会議所

■出席者 委員2名(2名中)、草津市4名、アドバイザー1名、コンサルタント3名、
商工会議所事務局2名。

(1) まちづくり会社設立に向けての準備に関して

①まちづくり会社概要書の確認、②出資依頼書の確認、③出資金の大枠および出資比率
の内訳、④主要出資者リストづくり、⑤主要出資者への出資依頼の方法

(2) アニマート跡地利用について

①条件整理(・再開発との関係、利用期間、利用範囲・駐車場設置の是非・その他)
②収支計画(・事業収支計画フレーム、・事業費負担区分、・市の借地エリア、借地料)
③補助金適用の可能性(戦略補助金以外も含む検討)

(3) 第2回準備会に向けて

①会社の運営形態・会社定款、・事業計画案(1～3期程度または3段階モデル)

3. 第2回準備会

■日 時 2012年7月23日(月) 14時～16時

■場 所 草津商工会議所

■出席者 委員6名(6名中)、草津市9名、アドバイザー1名、コンサルタント4名、
商工会議所事務局2名。

(1) まちづくり会社設立に向けての準備に関して

①設立スケジュール、②まちづくり会社概要書の確認、③出資依頼書の確認、④出資金
の大枠および出資比率、出資金調達について、⑤まちづくり会社事業計画案

(2) 会社の運営形態

(3) 会社定款について

①定款等、②司法書士の選定

(4) アニマート跡地利用計画について

①条件整理、②事業方針、③事業収支計画フレーム

まちづくり会社の概要

■設立の目的

まちづくり会社は、J R草津駅の周辺、東西の商店街、草津川跡地および未利用地等の中心市街地を活性化するための事業を進め、賑わいと魅力あるまちなかを創造するために民間事業者のノウハウを最大限に活かし、まちのマネジメント等の公共性の高い事業を並行して進めることにより、まちなかの魅力と資産価値を高め、まちなかの再生をめざす。

■役割と必要性

まちづくり会社は、まちなか再生のための事業を推進するまちづくりの牽引役として、行政や民間企業だけでは実施が難しい事業にも取り組む、公益性と企業性を併せ持つ会社である。

まちづくり会社の取り組みは、特産品販売から不動産事業等まで様々で幅広く、継続的に「地域を動かし、変えていく」仕組みを持つものであり、まちが発展向上するために必要である。

■まちづくり会社の特性

- ・営利のみを直接的に目的とする組織ではない。
- ・行政と民間による協力体制を基本とする。
- ・まちづくり会社は、投資で得た収益をまちなか再生に還元する。

■まちづくり会社事業

① まちづくり会社が進める事業の性格

公益性、事業性、地域密着性を持ったディベロッパー、マネジメントを進める。

② まちづくり会社が5年間で進める事業

- ・アニマート跡地での店舗プロデュース事業
- ・草津川跡地での店舗プロデュース事業
- ・空き店舗、空き町屋の再生、サブリース事業
- ・集客イベント実施事業（受託事業、自主事業）
- ・広報、PR事業（受託事業、共同事業、自主事業）
- ・中心市街地活性化協議会の運営