

○計画期間：平成31年4月～令和7年3月（6年）

I. 中心市街地全体に係る評価

1. 令和5年度終了時点（令和6年3月31日時点）の中心市街地の概況

草津市では、「草津市中心市街地活性化基本計画（第1期）」（計画期間：平成25年12月～平成31年3月）を、平成25年11月29日に内閣総理大臣の認定を受け、「“元気”と“うるおい”のある生活交流都市の創造」を基本理念に掲げ、活性化事業に取り組んできた結果、店舗の出店数や歩行者通行量の増加など、新たなにぎわいや人の流れが生まれ、中心市街地に活気が出てきたと感じられる一方、事業効果の面的な広がりが不十分であり、特に衰退傾向にある本陣周辺エリアにまで波及しきれていない等の課題が残った。

そのため、引き続き中心市街地の活性化に取り組むため、「草津市中心市街地活性化基本計画（第2期）」（計画期間：平成31年4月～令和7年3月）を平成31年3月18日に内閣総理大臣の認定を受け、「ひとが行き交い ひとが集い にぎわいと交流が広がる健幸なまち」を目指す中心市街地像とし、中心市街地活性化協議会、草津まちづくり株式会社、商工会議所、行政を中心に、官民一体となって活性化事業に取り組んでいる。なお、当該計画については、令和5年度に計画期間を1年延長し、令和7年3月までとした。

令和5年度は、新型コロナウイルス感染症がほぼ収束し、各所で開催されるイベント等も平常時のレベルで実施された結果、中心市街地エリアの活気は戻ってきており、人口および地価は増加・上昇しているものの、令和4年度に比べると「歩行者通行量（休日）」、「健幸・観光・交流施設の利用者数」、「営業店舗数」は減少する結果となった。特に「健幸・観光・交流施設の利用者数」は前年から約10.9%と減少しており、この要因としては、YMITアリーナの利用者数が、令和4年12月に近隣の大津市に供用開始した滋賀ダイハツアリーナとスポーツイベントの開催で競合したことと考えられる。

【中心市街地の状況に関する基礎的なデータ】

（基準日：毎年度12月31日）

(1) 居住人口

単位：人

（中心市街地 区域）	平成30年度 （計画前年度）	令和元年度 （1年目）	令和2年度 （2年目）	令和3年度 （3年目）	令和4年度 （4年目）	令和5年度 （5年目）
人口	23,670	23,832	24,210	24,360	24,355	24,756
人口増減数	224	162	378	150	-5	401
自然増減数	84	50	49	21	-6	0
社会増減数	168	149	335	291	130	351
転入者数	1,547	1,443	1,654	1,478	1,491	1,745

※社会増減数に職権修正等は含まれていないため、自然増減数との合計は人口増減数と一致しない。

(2)地価

単位:円/㎡

	平成30年度 (計画前年度)	令和元年度 (1年目)	令和2年度 (2年目)	令和3年度 (3年目)	令和4年度 (4年目)	令和5年度 (5年目)
西大路町6-6 (商業地)	253,000	265,000	270,000	274,000	279,000	286,000
大路2-5-17 (商業地)	96,800	99,200	99,200	99,500	101,000	103,000
大路1-18-32 (商業地)	130,000	136,000	138,000	138,000	139,000	143,000
大路2-10-15 (商業地)	135,000	141,000	144,000	146,000	149,000	152,000
草津3-14-33 (商業地)	112,000	117,000	119,000	122,000	125,000	128,000
大路1-10-1 (商業地)	—	—	408,000	408,000	418,000	428,000

2. 令和5年度の実施等に対する中心市街地活性化協議会の意見

草津市の中心市街地において、草津市中心市街地活性化協議会が中心となって、草津まちづくり株式会社や草津商工会議所、地域、中心市街地関係者、行政などが連携して事業を実施するなど、官民一体となって取り組むことができた。

しかしながら、昨年度と比較すると、「歩行者通行量（休日）」、「健幸・観光・交流施設の利用者数」、「営業店舗数」の3つの指標とも減少し、基準値は上回っているものの、目標値達成とはならなかった。

「歩行者通行量（休日）」の指標については、令和4年度から1.7%と微減であり、測定日の天候やイベントの開催状況などに左右されるものではあるが、整備した各施設や公共空間等の利活用を促進し、多数の目的地での滞在快適性を伸ばすことが、まちなかの回遊性にもつながることから、施設間の連携や公共空間等の更なる活用に向けて、官民連携の取り組みを引き続き支援していく。

「健幸・観光・交流施設の利用者数」の指標については、令和4年度と比較して約10.9%減少しており、特にYMITアリーナの利用者数が滋賀ダイハツアリーナとスポーツイベントの開催で競合したことが大きな要因と考えられることから、大型のスポーツイベントの誘致だけでなく、コンベンションやエキシビションなど駅前の立地を活かした施設の活用が必要と考える。

「営業店舗数」の指標については、令和4年度から2件減少となっており、地価の上昇により新規店舗が参入しづらい状況であるが、コロナ禍を経て、増加傾向である出店ニーズを捉え「東海道草津宿テナントミックス事業」の推進や「魅力店舗誘致事業補助金事業」の活用を行い、営業店舗数の増加に向けて、引き続き取組を支援していく。

指標全ての数値が令和4年度と比較して減少しているが、計画期間の最終年度となる令和6年度は、8月に供用開始となるインフロニア草津アクアティクスセンター（以下、草津市立プール）と各施設との連携を図り、歩行者通行量および施設利用者数の増加を

目指すとともに、「東海道草津宿拠点整備事業」の実施に合わせて、「魅力店舗誘致事業補助金事業」による支援を継続することで、空き家・空き店舗を活用する機運を醸成していく。

II. 目標ごとのフォローアップ結果

1. 目標達成の見通し

目標	目標指標	基準値	目標値	最新値	基準値からの改善状況	前回の見通し	今回の見通し
歴史と景観を活かした“ひとが行き交うまち”(回遊性の向上)	歩行者通行量 (休日)	9,717 人/日 (H29)	11,282 人/日 (R6)	10,641 人/日 (R5)	B	①	①
「健幸づくり」を核として“ひとが集い交流するまち”(集客力の向上)	健幸・観光・交流施設の利用者数	371,077 人/年 (H29)	592,427 人/年 (R6)	586,975 人/年 (R5)	B	①	①
魅力ある店舗がつながる“にぎわいが広がるまち”(エリア経済の進展)	営業店舗数	692 店舗 (H29)	735 店舗 (R6)	727 店舗 (R5)	B	①	①

< 基準値からの改善状況 >

A : 目標達成、B : 基準値より改善、C : 基準値に及ばない

< 目標達成に関する見通しの分類 >

①目標達成が見込まれる ②目標達成が見込まれない

※関連する事業等の進捗状況が順調でない場合はそれぞれ 1、2 とする。

2. 目標達成見通しの理由

「歩行者通行量(休日)」については、中心市街地エリア内におけるマンション開発も進んでおり、これらに入居する新規住民や商業施設利用者が新たな歩行者となることに加え、草津市立プールの供用開始(令和 6 年 8 月 1 日予定)により、通行量が増加すると考えられることから、目標達成は可能と見込んでいる。

「健幸・観光・交流施設の利用者数」については、各施設の特性を生かし、ニーズとターゲット層を踏まえた上で、最適な集客コンテンツを提供することで利用者数のさらなる増加につなげられるものと考えられる。また、草津市立プールの利用者数分の増加が新たに見込めることから、目標達成は可能と見込んでいる。

「営業店舗数」については、「駅東エリア」はビルのテナント入れ替えや再編により店舗数は増加している。また、住民の高齢化率が高く、商業店主も後継者がいないため閉店するという事例も多かった「本陣エリア」においても、店舗数の推移が増加傾向にある。現在も、空き家・空き店舗を活用したい事業者からの問い合わせが草津まちづくり株式会社にあることから、「東海道草津宿拠点整備事業」の実施を契機に、空き家等を活用する機運を高めることで、目標達成は可能と考える。

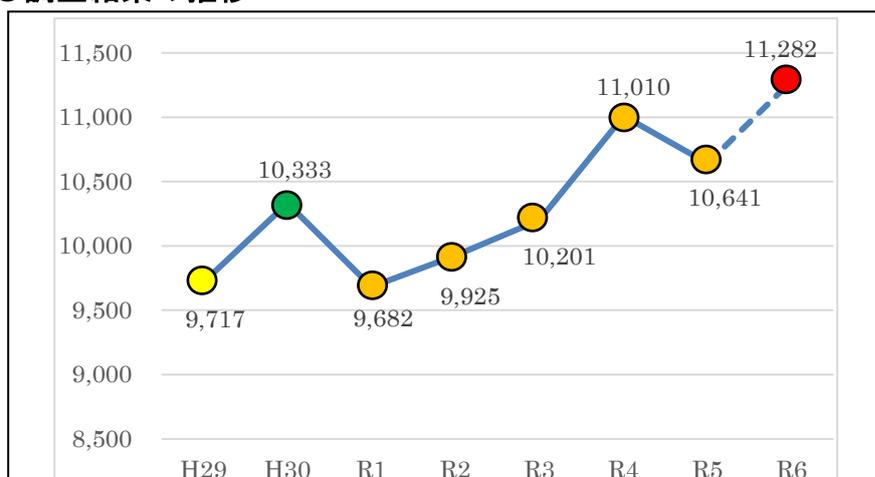
3. 前回のフォローアップと見通しが変わった場合の理由

前回から変更はない。

4. 目標指標ごとのフォローアップ結果

(1)「歩行者通行量(休日)」※目標設定の考え方認定基本計画 P.78～P.84 参照

●調査結果の推移



年	(人/日)
H29	9,717 (基準年値)
H30	10,333
R1	9,682
R2	9,925
R3	10,201
R4	11,010
R5	10,641
R6	11,282 (目標値)

※調査方法：歩行者・自転車通行者を毎年8月の平日・休日に中心市街地エリア内の16地点において、8～20時で計測

※調査月：令和5年8月

※調査主体：草津市

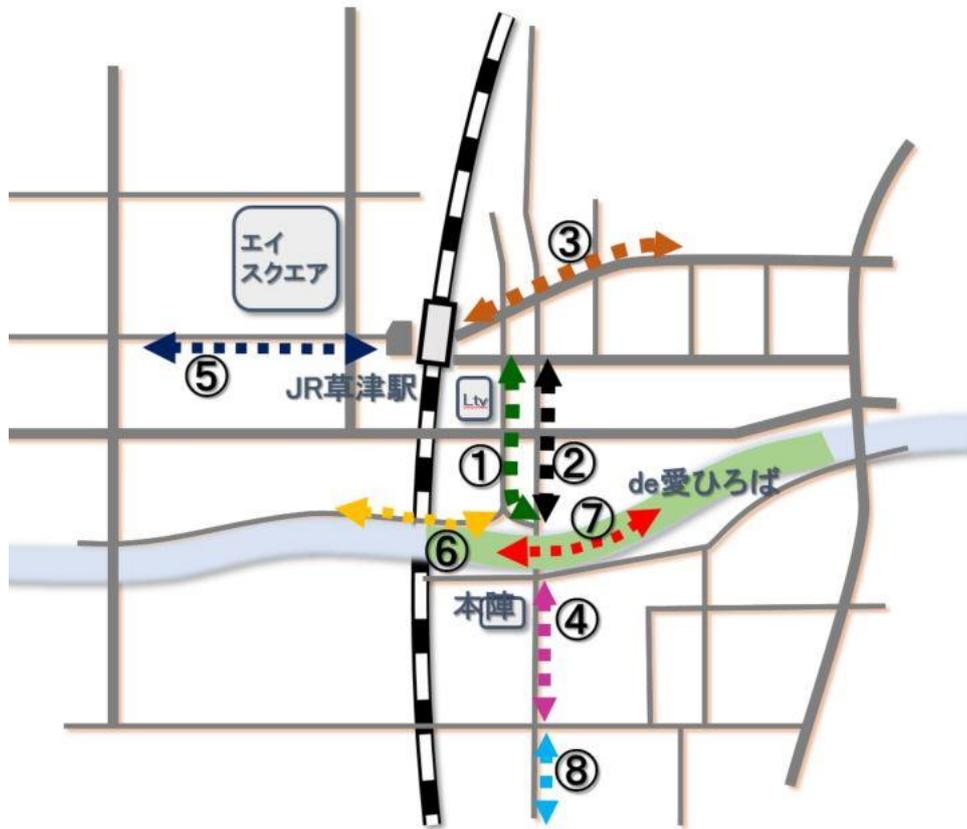
※調査対象：中心市街地エリア内の主要8地点における、休日の10～20時の歩行者通行量

<分析内容>

「歩行者通行量(休日)」の増加に向けた各事業については、概ね予定通りの進捗状況である。

施設の利用状況や商業施設の来店客数の影響により、交通量に変化が見られた。地点④の交通量が増加している一因は、その周辺にマンションが建設されたことにより住民が増加したためと考えられる。また、駅東エリアの駅から市民総合交流センター(キラリエ草津)の間にある調査地点③は、調査地点手前での「夏まつり」の開催によって、会場が歩行者天国となるなど、人の流れがそちらに向かっていったことが大きな要因と考えられる。駅西エリアの駅から商業施設やYMITアリーナへ向かう調査地点⑤の歩行者通行量は、令和4年度に比べてYMITアリーナの利用者数が減少したことが影響していると考えられる。

●調査地点図



(単位：人)

	平成30年度 (計画前年度)	令和元年度 (1年目)	令和2年度 (2年目)	令和3年度 (3年目)	令和4年度 (4年目)	令和5年度 (5年目)
地点①	2,020	1,920	2,180	1,902	2,191	2,681
地点②	2,559	2,365	2,230	2,318	2,096	2,238
地点③	1,235	1,284	1,131	1,562	1,894	1,488
地点④	1,274	1,277	1,239	1,573	1,458	1,563
地点⑤	1,301	949	959	893	1,142	947
地点⑥	1,039	841	1,051	867	987	1,008
地点⑦	488	363	707	564	603	256
地点⑧	417	683	428	522	639	460
合計	10,333	9,682	9,925	10,201	11,010	10,641

●目標達成に寄与する主要事業の進捗状況及び事業効果

①. くさつ夢本陣前スペース活用事業（草津市観光物産協会）

事業実施期間	令和元年度～【実施中】
事業概要	くさつ夢本陣前のスペースで定期的なイベント実施など活用を図る事業を実施し、にぎわいを創出する。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:19人/日の増加 最新値:22人/日の増加 進捗状況:草津市観光物産協会や草津まちづくり株式会社がイベントを開催し、令和5年度においては6回のイベントで670人の参加者が集まったことで、まちなかの歩行者通行量の増加に貢献した。
事業の今後について	今後も観光物産協会や草津まちづくり株式会社を中心にイベントを実施していくとともに、民間事業者にもスペースの活用を呼び掛けるなど活用の促進を図っていく。

②. 中心市街地公共空間賑わい創出事業（草津市、草津まちづくり株式会社）

事業実施期間	平成29年度～【実施中】
事業概要	中心市街地エリア内の公共空間において、都市再生推進法人である草津まちづくり株式会社と行政が連携し、にぎわい創出イベントなどを行うことで、他の民間事業者にも公共空間の有効活用を促し、公共空間ににぎわいを創出する。
国の支援措置名及び支援期間	中心市街地活性化ソフト事業(総務省)(令和元年度～令和6年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:78人/日の増加 最新値:569人/日の増加 進捗状況:中心市街地の広場や公共空間で、市が草津まちづくり株式会社に委託し、イベントを開催することにより、まちなかの歩行者通行量の増加に貢献した。(令和5年度開催イベント数:16回、来場者数:約38,425人)
事業の今後について	今後も中心市街地内の広場や公共空間において、イベントを実施していくとともに、イベントを通して、公共空間の活用事例を例示することで、イベント開催が民間事業者に波及していくように努めていく。

③. くさつシティアリーナ整備事業（草津市）

事業実施期間	平成 24 年度～平成 30 年度【済】
事業概要	プロスポーツの試合や各種イベントの開催など多用途に利用でき、子どもから大人まで誰もが気軽に利用し、交流を育むことができる体育施設として整備する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺地区))(国土交通省)(平成 27 年度～平成 30 年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:153 人/日の増加 最新値:271 人/日の増加 進捗状況:令和元年 6 月に供用を開始し、プロスポーツの試合や各種イベントなどを開催。令和 5 年度施設利用者数は 278,125 人と令和 4 年度施設利用者数 396,003 人から約 29.8%減少した。令和 4 年 12 月に供用開始となった滋賀ダイハツアリーナとのスポーツイベントの競合や、クサツハロウインの会場変更といった大型イベントでの利用が減少したことが要因と考えられる。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、体育施設の利用促進を図るとともに、その効果が周辺地域にも波及できるよう、地元住民や商店街などと連携しながら、スポーツ以外にもスポットを当てたソフト事業の実施を検討していく。

④. (仮称) 草津市立プール整備事業（草津市）

事業実施期間	令和元年度～令和6年度【実施中】
事業概要	「スポーツ環境の充実」、「新たなにぎわいの創出」、「スポーツ健康づくりの推進」を実現する拠点施設として、誰もが幅広く利用できる機能を備えたプール施設を整備する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度) 都市構造再編集中支援事業費補助(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和 2 年度～令和 5 年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:89 人/日の増加 最新値:0 人/日の増加 進捗状況:事業者選定に時間を要し、工事着手が遅れたため工事の進捗に遅れが生じ、供用開始時期についても、令和 6 年 8 月に遅延する見通しとなった。
事業の今後について	令和 6 年 8 月供用開始に向けて整備を進め、中心市街地エリア内の各施設とも連携が図れるよう努めていく。

⑤. 北中西・栄町地区市街地再開発事業（北中西・栄町地区市街地再開発組合）

事業実施期間	平成 26 年度～令和元年度【済】
事業概要	駅前における密集市街地の合理的かつ健全な高度利用と、都市機能の更新を図るため、まちなか居住の推進や駅前にふさわしい市街地再開発事業を実施する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(北中西・栄町地区市街地再開発事業(第1種))(国土交通省)(平成 26 年度～平成 29 年度) 社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺地区))(国土交通省)(平成 30 年度) 社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:70 人/日の増加 最新値:70 人/日の増加 進捗状況:令和 2 年 2 月に住宅整備が完了し、住居区画の住宅(265 戸)、サ高住(39 戸)については完売している。 令和5年度は、桜まつりにおいて、オープンスペースで飲食ブース、キッチンカー、ライブ演奏を実施し、2 回のイベントで約 1,800 人の来場者があり、人が集まる空間としての使い方を発信できた。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、オープンスペースにてイベントを実施するなど、人が集まる空間となるよう促進し、その効果が周辺地域にも波及できるよう、施設管理組合や地元住民、商店街などと連携しながら、ソフト事業を実施していく。

⑥. (仮称) 市民総合交流センター整備事業（草津市、民間事業者）

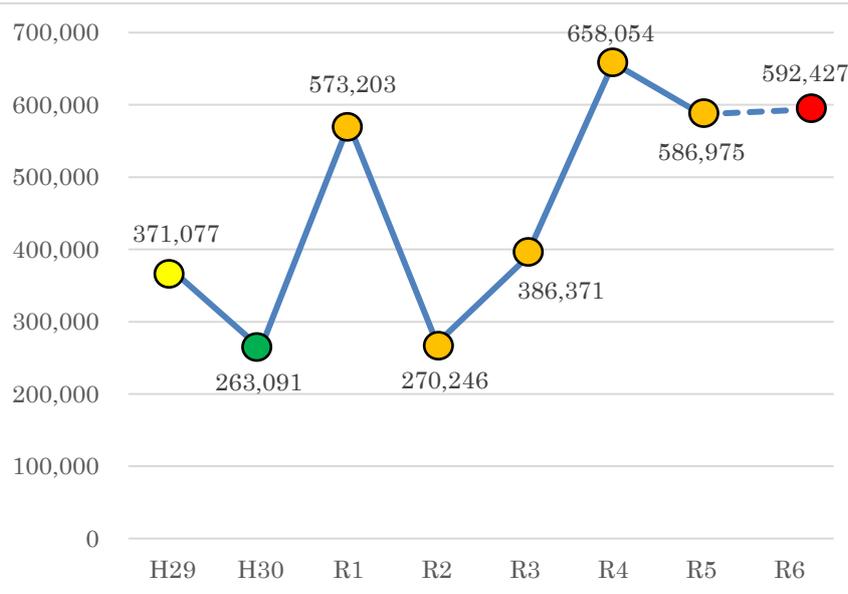
事業実施期間	令和元年度～令和 2 年度【済】
事業概要	老朽化が著しい近隣の公共施設を集積させ、中心市街地に人、モノ、情報が交流する施設整備を進め、交流とにぎわいを創出する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度) 都市構造再編集中支援事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区)(国土交通省)(令和 2 年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:53 人/日の増加 最新値:232 人/日の増加 進捗状況:令和 3 年 5 月に供用を開始し、令和 5 年度施設利用者数は 221,102 人となっており、目標値を設定した際の新たな機能による増加分見込み(40,000 人)を大きく上回った。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、プロムナードにてイベントを実施するなど、人が集まる空間となるよう促進し、その効果が周辺地域にも波及できるよう、施設入居者や地元住民、商店街などと連携しながら、ソフト事業を実施していく。

●目標達成の見通し及び今後の対策

令和 5 年度については前年度の実績を下回る結果となったが、主要事業は概ね順調に進捗しており、草津市立プールの供用開始(令和 6 年 8 月 1 日予定)による通行量の増加も考えられることから、目標達成は可能と見込んでいる。整備された中心市街地内のにぎわい拠点施設において開催されるイベントで、地元や商店街などと連携しながら、にぎわいがその施設内だけで完結せず、周辺地域に効果が波及するよう努めていく。

(2)「健幸・観光・交流施設の利用者数」※目標設定の考え方認定基本計画 P.86～P.88 参照

●調査結果の推移



年	(人/年)
H29	371,077 (基準年値)
H30	263,091
R1	573,203
R2	270,246
R3	386,371
R4	658,054
R5	586,975
R6	592,427 (目標値)

● 基準年値 ● 基本計画認定前の値 ● 基本計画認定後の値 ● 目標値

※調査方法：各施設（7施設）の年間利用者数を翌年度4月に集計

※調査月：令和6年4月

※調査主体：草津市

※調査対象：中心市街地に位置する健幸・観光・交流施設の利用者数（7施設）

※備考：令和3年度より市民総合交流センターの供用開始に伴い、市立まちづくりセンターと人権センターについては、市民総合交流センターの利用者数に集計するため、対象施設数は8施設から7施設に変更

<分析内容>

「中心市街地に位置する健幸・観光・交流施設の利用者数」の増加に向けた各事業については、概ね予定通りの進捗状況である。

YMIT アリーナの利用者数が昨年度よりも大幅に減少していることにより目標値を下回る結果となった。要因としては、滋賀ダイハツアリーナが令和4年12月に供用開始となったことに伴い、これまで開催されていたBリーグが滋賀ダイハツアリーナで開催されるようになったことで利用者数が減少したと考えられる。

(単位：人)

	平成30年度 (計画前年度)	令和元年度 (1年目)	令和2年度 (2年目)	令和3年度 (3年目)	令和4年度 (4年目)	令和5年度 (5年目)
市立まちづくりセンター	133,615	126,194	63,727	—	—	—
人権センター	3,389	1,570	1,755	—	—	—
市民総合交流センター (キラリエ草津) ※1	—	—	—	116,067	201,735	221,102
野村運動公園(体育館)	19,660	202,043	142,201	188,335	396,003	278,125
野村運動公園(グラウンド)	54,966	189,667	41,495	54,351	23,671	49,671
草津宿本陣	17,905	18,075	6,835	10,547	14,893	14,808
草津宿街道交流館	15,167	15,915	5,619	7,997	10,228	10,861
くさつ夢本陣	18,389	19,739	8,614	9,074	11,524	12,408
(仮称)草津市立プール	—	—	—	—	—	—
合計	263,091	573,203	270,246	386,371	658,054	586,975

※1 市民総合交流センターの供用開始に伴い、市立まちづくりセンターと人権センターは、市民総合交流センターの利用者数に集計する。

●目標達成に寄与する主要事業の進捗状況及び事業効果

①. (仮称)草津市立プール整備事業(草津市)

事業実施期間	令和元年度～令和6年度【実施中】
事業概要	「スポーツ環境の充実」、「新たなにぎわいの創出」、「スポーツ健康づくりの推進」を実現する拠点施設として、誰もが幅広く利用できる機能を備えたプール施設を整備する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度) 都市構造再編集中支援事業費補助(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))【国土交通省】(令和2年度～令和6年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:46,000人/年の増加 最新値:0人/年の増加 進捗状況:事業者選定に時間を要し、工事着手が遅れたため工事の進捗に遅れが生じ、供用開始時期についても、令和6年8月に遅延する見通しとなった。 年間施設利用者数(見込):69,000人/年
事業の今後について	令和6年8月供用開始に向けて整備を進めていく。

②. 野村スポーツゾーン利活用促進事業（草津市、関係団体）

事業実施期間	令和元年度～【実施中】
事業概要	くさつシティアリーナや(仮称)草津市立プールの集客拠点としての機能を活かし、スポーツの試合や各種イベントの開催など、誰もが気軽に利用できるスポーツゾーンとして、中心市街地のにぎわいを創出する。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:6,960人／年の増加 最新値:49,671人／年の増加 進捗状況:近年は新型コロナウイルス感染症拡大の影響で、利用者が急激に落ち込んでいたが、令和5年度になって徐々に利用者が戻りつつある状況である。
事業の今後について	くさつシティアリーナにおいて、スポーツイベントに限らず、コンベンション等の集客が行えるイベントの誘致を検討するとともに、(仮称)草津市立プール整備事業については、令和6年8月供用開始に向けて整備を進めていく。

③. くさつシティアリーナ整備事業（草津市）

事業実施期間	平成24年度～平成30年度【済】
事業概要	プロスポーツの試合や各種イベントの開催など多用途に利用でき、子どもから大人まで誰もが気軽に利用し、交流を育むことができる体育施設として整備する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺地区))(国土交通省)(平成27年度～平成30年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:121,683人／年の増加 最新値:219,808人／年の増加 進捗状況:令和元年6月に供用を開始し、令和5年度年間施設利用者数は278,125人となっており、目標値を設定した際の想定年間利用者数(180,000人)を大きく上回った。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、体育施設の利用促進を図るとともに、その効果が周辺地域にも波及できるよう、地元や商店街などと連携しながら、スポーツ以外にもスポットを当てたソフト事業の実施を検討していく。

④. くさつ夢本陣前スペース活用事業（草津市観光物産協会）

事業実施期間	令和元年度～【実施中】
事業概要	くさつ夢本陣前のスペースで定期的なイベント実施など活用を図る事業を実施し、にぎわいを創出する。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:3,402 人／年の増加 最新値:536 人／年 進捗状況:草津市観光物産協会や草津まちづくり株式会社がイベントを開催し、令和 5 年度においては 6 回のイベントで 670 人の参加者が集まったことで、まちなかの歩行者通行量の増加に貢献した。 イベント開催数 6 回 参加者約 670 人
事業の今後について	今後も観光物産協会や草津まちづくり株式会社を中心にイベントを実施していくとともに、民間事業者にもスペースの活用を呼び掛けるなど活用を促進するとともに、新しい住民と古くからの住民との交流の場の形成を図っていく。

⑤. 史跡草津宿本陣保存整備事業（草津市）

事業実施期間	平成元年度～【実施中】
事業概要	全国的にみても文化財的価値を持ち、歴史遺産として国史跡に指定されている草津宿本陣の保存活用計画等を策定するとともに、公開施設の耐震補強などの施設維持のための工事を行い、史跡の保存と活用の両立を行う。
国の支援措置名及び支援期間	史跡等保存活用計画等策定(文化庁)(令和元年度) 歴史生き生き！史跡等総合活用整備事業(文化庁)(令和元年度～令和 5 年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:1,805 人／年の増加 最新値:3,242 人／年の減少 進捗状況:草津宿本陣保存活用計画等を策定し、計画内においても、「草津宿本陣」を中心市街地活性化の拠点施設と位置付けることで、活用の促進を図っている。 令和 5 年度年間施設利用者数:14,808 人 昨年度より減少し、新型コロナウイルス感染症の影響で落ち込んだ観光客は依然回復しておらず、目標値の 19,855 人には至らなかった。
事業の今後について	草津宿本陣の保存と活用の両立を推進し、まちづくりの拠点の一つとして、他の拠点と連携した活用事業を検討していく。

⑥. (仮称) 市民総合交流センター整備事業 (草津市、民間事業者)

事業実施期間	令和元年度～令和2年度【済】
事業概要	老朽化が著しい近隣の公共施設を集積させ、中心市街地に人、モノ、情報が交流する施設整備を進め、交流とにぎわいを創出する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))【国土交通省】(令和元年度) 都市構造再編集中支援事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区)(国土交通省)(令和2年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:40,000人/年の増加 最新値:221,102人/年の増加 進捗状況:令和3年5月に供用を開始し、令和5年度年間施設利用者数は221,102人となっており、目標値を設定した際の新たな機能による増加分見込み(40,000人)を大きく上回った。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、プロムナードにてイベントを実施するなど、人が集まる空間となるよう促進し、その効果が周辺地域にも波及できるよう、施設入居者や地元住民、商店街などと連携しながら、ソフト事業を実施していく。

⑦. 健幸づくり交流事業 (草津市、関係団体)

事業実施期間	令和3年度～【実施中】
事業概要	市民総合交流センターにおいて、市内事業所の合同特定健診の開催や、健康機器の設置による日常的な健康測定など、年間を通じた健幸づくりと市民交流を促進する。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:1,500人/年の増加 最新値:183,879人/年の増加 進捗状況:令和3年5月供用開始。市内事業所が会議室を利用した特定健診を実施。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、会議室やプロムナードにてイベントを実施するなど、人が集まる空間となるよう促進し、その効果が周辺地域にも波及できるよう、施設入居者や地元住民、商店街などと連携しながら、ソフト事業を実施していく。

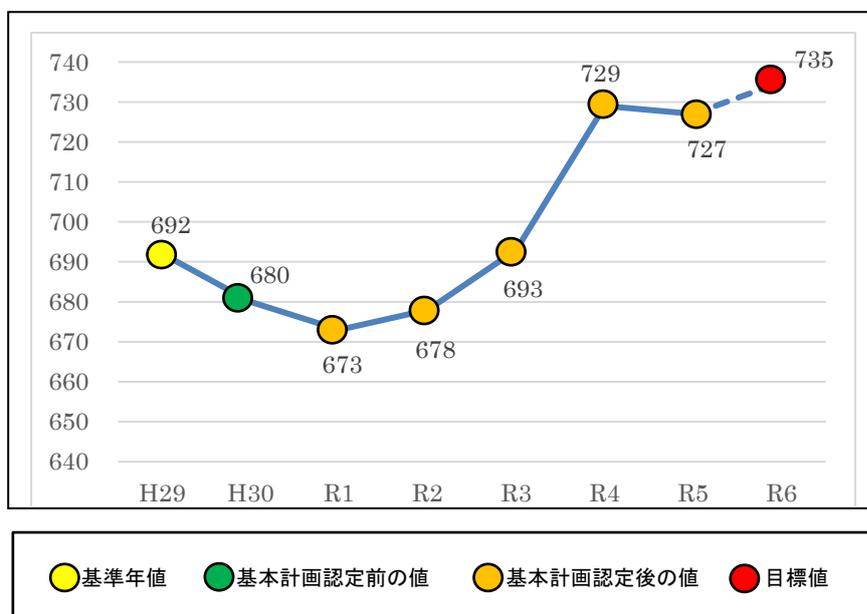
●目標達成の見通し及び今後の対策

令和5年度については、市民総合交流センター(キラリエ草津)や野村運動公園(体育館)等が昨年度より減少し、目標値を下回る結果となった。草津市立プールの供用開始(令和6年8月1日予定)により、新たに施設利用者数が増加すると考えられることから、目標達成は可能と見込んでいるが、再度目標値を達成するためには、施設の特性を生かし、ターゲ

ット層を踏まえた上で、最適な集客コンテンツを提供することから、サービスの改善・向上と合わせて、これまで以上に、顧客分析、情報発信に取り組み、施設の集客力アップに努めていきたい。

(3)「営業店舗数」※目標設定の考え方認定基本計画 P.89～P.90 参照

●調査結果の推移



年	(店舗)
H29	692 (基準年値)
H30	680
R1	673
R2	678
R3	693
R4	729
R5	727
R6	735 (目標値)

※調査方法：現場確認による営業店舗調査を毎年10～12月に実施

※調査月：令和5年11月

※調査主体：草津市

※調査対象：中心市街地における営業店舗

<内容分析>

「営業店舗数」の増加に向けた各事業については、概ね予定通りの進捗状況である。

駅東エリア、駅西エリアについては、商業テナントが入居したことなどにより店舗数が増加し、最新値で駅東エリアが396店舗、駅西エリアが202店舗となっている。

また、本陣エリアについては、古くからその土地で商いを行っていた商店が後継者不足や事業者の高齢化等により閉店し、空き店舗になっている状況もみられるが、一方で、新規店舗や自宅兼店舗として新たにオープンしている店舗もみられる。エリアとしては昨年度より2件減となった。

(単位：店舗)

	平成30年度 (計画前年度)	令和元年度 (1年目)	令和2年度 (2年目)	令和3年度 (3年目)	令和4年度 (4年目)	令和5年度 (5年目)
駅西エリア	200	193	191	191	208	202
駅東エリア	355	363	372	382	392	396
本陣エリア	125	117	115	120	129	129
合計	680	673	678	693	729	727

●目標達成に寄与する主要事業の進捗状況及び事業効果

①. 北中西・栄町地区市街地再開発事業（北中西・栄町地区市街地再開発組合）

事業実施期間	平成 26 年度～令和元年度【済】
事業概要	駅前における密集市街地の合理的かつ健全な高度利用と、都市機能の更新を図るため、まちなか居住の推進や駅前にふさわしい市街地再開発事業を実施する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(北中西・栄町地区市街地再開発事業(第1種))(国土交通省)(平成 26 年度～平成 29 年度) 社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺地区))(国土交通省)(平成 30 年度) 社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値: 25 店舗増 進捗状況: 令和 2 年 2 月竣工 令和 5 年度: テナント区画は 32 区画中 30 区画が商業テナント 店舗数は 23 店舗 飲食店よりも、広いテナント面積を必要とする学習塾、クリニックやスポーツジムといった店舗が入ったことにより、目標とする店舗数には至らなかった。
事業の今後について	中心市街地のにぎわいの拠点として、オープンスペースにてイベントを実施するなど、人が集まる空間となるよう促進し、その効果が周辺地域にも波及できるよう、施設管理組合や地元住民、商店街などと連携しながら、ソフト事業を実施していく。

②. 魅力店舗誘致事業（草津市、草津まちづくり株式会社、中心市街地活性化協議会）

事業実施期間	平成 25 年度～令和 6 年度【実施中】
事業概要	商店街の空き店舗、空き家などに出店を希望する事業者に対して、周辺の顧客ニーズや店舗内容などをもとに中心市街地活性化協議会が審査を行い、認定された事業者に出店に伴う改修費などの一部を補助することで、出店を促進する。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度) 都市構造再編集中支援事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区)(国土交通省)(令和 2 年度～令和 6 年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値: 計画期間中 5 店舗の増加 最新値: 計画期間中 3 店舗の増加 令和 5 年度 誘致店舗数: 1 店舗(当初見込み: 1 店舗) (令和 4 年度 0 店舗)
事業の今後について	今後も情報発信の手法を工夫するなど、新規出店を検討している事業者に積極的に周知することで活用促進を図っていく。

③. (仮称) 市民総合交流センタープロムナード利活用促進事業 (草津市、民間事業者)

事業実施期間	令和3年度～【実施中】
事業概要	市民総合交流センターの公共空間地において、民間を主体としたイベントなどを実施することで、店舗誘致に繋げる。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:3店舗増 令和5年度 誘致店舗数:0店舗 進捗状況:草津商工会議所がプロムナードを活用し、コロナ禍でも売上拡大や販路開拓を目指す事業者支援としたマルシェを開催。
事業の今後について	今後も市民総合交流センターの公共空間地の活用方法について、検討を進めていく。

④. 東海道・草津宿テナントミックス事業 (草津まちづくり株式会社)

事業実施期間	平成27年度～【実施中】
事業概要	本陣エリアにおいて、利活用の可能性がある空き家・空き店舗を、顧客ニーズや利用者層等から必要な商業機能を分析し、テナントミックス事業として戦略的に商業店舗を誘致する。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし。
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:計画期間中3店舗増 最新値:計画期間中2店舗増 進捗状況:これまで2店舗のテナントミックス事業を行ってきたが、令和5年度の新規出店はなかった。草津まちづくり株式会社には、相談や問い合わせがあったが、条件がマッチングせず出店には至らなかった。
事業の今後について	今後も空き家・空き店舗の情報収集とあわせて、空き家・空き店舗所有者からの聞き取りや周辺環境のニーズ調査を行いながら、テナントミックス事業を進めていく。

⑤. 草津小市（草津まちづくり株式会社）

事業実施期間	平成 29 年度～【実施中】
事業概要	かつて大きなにぎわいを見せていた「草津大市」を現代によみがえらせ、草津宿本陣界隈で「草津小市」としてマルシェやコンサートを実施し、本陣エリアの魅力を発信することで、店舗誘致に繋げる。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値：計画期間中 3 店舗増 最新値：計画期間中 0 店舗増 進捗状況：店舗出店まで結びつかなかったが、本陣エリアの路地裏や寺社を活用したマルシェと周辺店舗が連動し、界隈の賑わいを演出した。マルシェ出店者には本陣エリアの魅力を感じてもらうことができ、新規出店の候補地としてアピールすることができた（来場者：約 500 人）。
事業の今後について	定期的を開催することで、新規出店者の開拓と、来場者に対する「本陣エリア」の魅力発信を行っていく。

⑥. 中心市街地情報発信事業

（中心市街地活性化協議会、草津まちづくり株式会社、草津市）

事業実施期間	平成 26 年度～【実施中】
事業概要	個々の事業者により発信されてきた中心市街地内のイベント、店舗情報などを、草津まちづくり株式会社のホームページやタウン誌などにまとめ、公共施設や店舗などの場所で総合的に発信することで、中心市街地の魅力を伝え、店舗誘致に繋げる。
国の支援措置名及び支援期間	国の支援措置なし
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値：計画期間中 2 店舗増 最新値：計画期間中 0 店舗 進捗状況：店舗出店まで結びつかなかったが、「まち歩き新聞」を年 2 回発行し、中心市街地内のイベントや店舗情報を多くの人に伝えることができ、新規出店を検討している事業者に対しても、中心市街地のにぎわいをアピールすることができた。
事業の今後について	広報物を定期的発行していくことで、中心市街地の魅力を市内外に発信していくことで、新規出店を検討している事業者に対して、出店候補地としてアピールしていく。

⑦. 宿場街道景観形成事業（草津市）

事業実施期間	平成 20 年度～令和 6 年度【実施中】
事業概要	東海道・中山道沿いに並ぶ建物・工作物などの修景整備に対して補助を行い、歴史的な魅力を高め、住民が誇りを感じられるまちなみ整備を進めることで、エリアのまちなみに合った店舗の出店につなげる。
国の支援措置名及び支援期間	社会資本整備総合交付金(都市再生整備計画事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区))(国土交通省)(令和元年度) 都市構造再編集中支援事業(草津駅周辺都市機能誘導区域地区)(国土交通省)(令和 2 年度～令和 6 年度)
事業目標値・最新値及び進捗状況	事業目標値:計画期間中 2 店舗増 最新値:計画期間中 0 店舗 進捗状況:店舗出店まで結びつかなかったが、1 件の建物・工作物に対して補助を行い、宿場街道の景観整備を行った。これまで継続的に事業を進めてきたことで、街道沿いの景観は当初に比べ大幅に改善され、街道の魅力を高めており、事業者の新規出店候補地としてのアピールポイントとなっている。
事業の今後について	継続して事業を進めていくことで、より一層、宿場街道らしい景観形成を推進し、エリアのまちなみを魅力とを感じる事業者に対して、出店候補地としてアピールしていく。

●目標達成の見通し及び今後の対策

令和 5 年度についても、基準年度(平成 29 年度)の実績を上回る結果となった。目標を達成するためには、更なる民間事業者の新規出店を促していく必要がある。営業店舗数の増加は、歩行者通行量の増加にもつながるため、出店費用の補助を行う「魅力店舗誘致事業」の周知や、中心市街地の魅力を市内外へこれまで以上に発信していき、目標達成に向けて取り組んでいきたい。